

# JAN SABAT

Ekspert w obszarze maksymalizacji wydajności produkcji



- Zorientowany na osiągnięcie wysokich wyników Manager z bogatym doświadczeniem w roli eksperta, trenera i biznes partnera maksymalizującego produktywność i poprawę planowania w firmach z różnych branż. Przeprowadził wiele zakrojonych na szeroką skalę projektów restrukturyzacyjnych.
- Jego mocnym atutem jest otwartość na innowacje i rekomendowanie rozwiązań zawsze w pełni dostosowanych do potrzeb danego przedsiębiorstwa. Potrafi trafnie identyfikować problemy i skutecznie je rozwiązywać poprzez usprawnienia technologiczne lub wdrożenie nowych metod zarządczych. Skutecznie optymalizuje procesy produkcyjne i logistyczne.
- Oprócz praktyki zawodowej w roli doradcy (od 18 lat prowadzi własną firmę konsultingową), posiada również doświadczenie na kierowniczych stanowiskach w obszarze produkcji i logistyki w takich firmach jak np. General Motors i FSE Tamel.
- Biegłe zna język angielski, uczestniczył w wielu zagranicznych szkoleniach branżowych.

## SUKCESY ZAWODOWE

- **Pomyślne przeprowadzenie i ukończenie wielu projektów szkoleniowo – doradczych, maksymalizujących efektywność produkcji i planowanie produkcji w firmach z różnych sektorów biznesu, np.:**
  - **Amica Wronki** – optymalizacja czasu planowania drzwi lodówek z 45 do 5 minut. Optymalizacja czasu pracy prasy tłoczącej z 2 godzin do 45 minut. Wdrożenie systemu planowania produkcji opartego o zasady „pull” na produkty z tłoczni oraz zintegrowanie tego systemu z ogólnym systemem planowania produkcji kuchni i pralek i lodówek.
  - **Korona SA** (dostawca świec zapachowych do Ikea) – usprawnienie procesu produkcji (z 700 tys. świec produkowanych w ciągu 8 godzin do 1 mln produktów otrzymywanych w tym samym czasie), przeprowadzenie szkoleń z zakresu TPM i 5S; Wdrożenie systemu planowania produkcji na bazie autorskiego programu stworzonego przez dział informatyczny firmy Korona S.A.
  - **Can Pack S.A.** (producent puszek napojowych -0,5 i 0,3 l) – wdrożenie autorskiego systemu planowania i monitorowania produkcji o nazwie VIERA. Wdrożenie systemu WCM w obszarze planowania zakupów i produkcji a także produkcji puszek z zakładach w Brzesku, Bydgoszczy i Kijowie.
  - **Górnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego** – przeprowadzenie wiodącego projektu szkoleniowego (16 edycji szkoleń, każda edycja trwała 8 dni, co w sumie dało ponad 1000 godzin szkoleniowych). Prezentowanie kluczowych zagadnień związanych z zarządzaniem i optymalizacją produkcji (np. Lean Manufacturing, 5S, TPM, Kaizen);
  - **Gillette** – przeprowadzenie szkoleń dla ponad 1800 pracowników, w tym również organizacja spotkań w języku angielskim. Spotkania dotyczyły m.in. metod 5S, TPM, Lean Manufacturing;
  - **Wall Kraków Sp. z o.o.** (międzynarodowa Grupa MWV) – wdrożenie szeregu usprawnień (np. skrócenie o 50% czasu pracy maszyny produkcyjnej), opracowanie rocznego planu naprawczego. Przeprowadzenie projektu w oddziale polskim i rosyjskim;
  - **Tamel SA** – kierowanie projektem zmiany organizacji planowania produkcji z systemu push na pull. Redukcja (w ciągu półtora roku) zespołu planowania produkcji z 50 do 7 osób, redukcja stanów magazynowych o 40% (7 – 8 mln PLN), automatyzacja planowania produkcji poprzez wdrożenie elektronicznego system SAP.

## KLUCZOWE ZADANIA

- **Pełnienie roli biznes partnera i doradcy dla wiodących na rynku polskim firm produkcyjnych reprezentujących różne branże. Współpracowanie z takimi firmami jak np. Amica Wronki, Gillette, Philips, Fakro, CanPack, Thompson, Delphi, Forte, Korona SA, Man Poland Sp. z o.o., Timken Polska.**
- **Wieloletnie doświadczenie na stanowiskach kierowniczych w takich firmach jak FSE Tamel SA, ABB Polska, General Motors. Kompleksowe zarządzanie produkcją i logistyką, wdrażanie optymalizacji, przeprowadzanie projektów podnoszących produktywność.**
- **Usprawnianie produkcji zarówno pod względem technicznym, jak i zarządczym. Tworzenie kompleksowych programów**

**maksymalizujących wydajność produkcji.** Proponowanie najlepszych zmian w obszarze modernizacji linii produkcyjnych czy reorganizacji stanowisk inżynierskich, jak i przygotowywanie instrukcji dla kierowników w zakresie najskuteczniejszych metod zarządzania zespołem, czasem itp.

- **Przeprowadzanie audytów wewnętrznych, mapowanie procesów i identyfikowanie problemów.** Rekomendowanie i wdrażanie usprawnień.
- **Opracowywanie planów naprawczych, korygujących i zapobiegawczych w oparciu o zasady Lean Manufacturing, a także 5S, TPM, SMED, VSM, Kanban, Kaizen.**
- **Kompleksowe kierowanie projektami restrukturyzacyjnymi, wdrożeniowymi, optymalizacyjnymi.** Określanie celów i metod projektowych, tworzenie harmonogramów i zakresów merytorycznych kolejnych etapów realizacji, współpracowanie ze wszystkimi uczestnikami zaangażowanymi w inwestycję (np. z kadrą zarządzającą, zespołami produkcyjnymi). Zarządzanie budżetem projektu, przygotowywanie rozliczeń finansowych.
- **Organizacja i prowadzenie szkoleń otwartych i zamkniętych.** Uzupełnianie potrzeb szkoleniowych i podnoszenie kwalifikacji pracowników danego przedsiębiorstwa m.in. poprzez prezentowanie nowych narzędzi pracy czy organizację warsztatów praktycznych. Opracowywanie materiałów pomocniczych, prezentacji, analizowanie postępów notowanych przez uczestników.

## WYKSZTAŁCENIE

- |             |   |
|-------------|---|
| 1999 – 2000 | Małopolska Wyższa Szkoła Ekonomiczna w Tarnowie, filia Akademii Ekonomicznej w Krakowie.<br>Kierunek: <b>Zarządzanie i marketing. Studia podyplomowe.</b>           |
| 1986 – 1991 | Akademia Ekonomiczna w Krakowie. Wydział Ekonomiki Produkcji.<br>Kierunek: <b>Towaroznawstwo artykułów przemysłowych.</b> Uzyskany tytuł: <b>Magister Inżynier.</b> |

## KURSY I SZKOLENIA

- Ekspert ds. innowacji (2013).
- Lean manufacturing – najlepsze praktyki produkcyjne (Competitive Capabilities International Ltd., Johannesburg, Republika Południowej Afryki, szkolenie 2-tygodniowe, 2002).
- Zarządzanie projektem – mapowanie strumienia wartości procesów wytwórczych (Brook Crompton, Huddersfield Anglia, szkolenie 2-tygodniowe, 1998).
- Cykl szkoleń z zakresu zarządzania produkcją (Uniwersytet Północnej Karoliny, Raleigh, USA, szkolenie 4-miesięczne, 1996).
- Cykl szkoleń z zakresu Lean Manufacturing oraz zarządzania logistyką według korporacyjnych standardów General Motors (Niemcy, Anglia, Węgry, szkolenie 2-miesięczne, 1994).
- Systemy zapewnienia i zarządzania jakością (Warszawa, szkolenie miesięczne, Warszawa).